

INVERTIR EN ESTACIONES DE SERVICIO

Desde el 2008 prácticamente en todos los negocios la crisis ha ido haciendo mella en sus cuentas de resultados, pero ha habido sectores que aunque se han resentido lo están sobrellevando sin tener que tomar decisiones drásticas (cierres, despidos, etc...). Este es el caso de la Red de Estaciones de Servicio en España.

Es cierto que la crisis *ha ayudado* a alguna estación a que se cerrase, pero casi siempre ha sido por un error de origen en la elección de la ubicación, implantación, en definitiva no haber hecho un estudio de viabilidad del negocio antes de tomar la decisión de invertir.

Dmas10 entiende que el sector de estaciones de servicio es uno de los sectores que se puede invertir actualmente, tanto en compra de estaciones existentes, como de nueva construcción. Lo que es fundamental analizar la forma contractual y comercial que sea más ventajosa para el suministro de carburante a la tipología de estación que se quiere adquirir o construir.

Si nos inclinamos por buscar una parcela para nueva construcción será necesario hacer un estudio de mercado analizando competencia, ventas potenciales, proyecto técnico, análisis económico financiero y así tener parámetros e indicadores que nos ayuden a tomar la decisión de invertir o no invertir. Dejarnos llevar solamente por la experiencia puede traernos sorpresas negativas.

Ninguna herramienta puede asegurar el éxito de un proyecto nuevo, pero evaluar el proyecto de inversión con un sistema estructurado de análisis aumenta las posibilidades de acierto.

La compra de estaciones de servicio existentes, en un principio parece más certero, pues se compra un negocio funcionando, con un histórico y además nos hemos ahorrado el tiempo necesario hasta la apertura, y lo que es más importante se adquiere una base establecida de clientes. No obstante es necesario analizar ese histórico comercial, situación legal, financiera, medio ambiental, por qué se vende y determinar cuánto vale realmente. Para todo ello es necesario buscar asistencia profesional de especialistas que analicen y auditen la situación real.

Una vez auditado y analizado el activo a comprar nos preguntaremos si se ajusta a lo que esperamos de la inversión a realizar, si así fuera y teniendo solucionado la

financiación necesaria, se empieza a preparar la formalización de la compra y la toma de posesión de la estación de servicio que puede resultar compleja, pues hay que inventariar y valorar la mercancía existente en el momento del traspaso, hacer los cambios de titular de los datafonos utilizados para los medios de pago, cambiar los contratos de servicios, regularizar el personal a la nueva situación y actualizar toda la información que sea necesaria para dar cuenta de la realización del traspaso a todos los organismos implicados, Ayuntamiento, Agencia Tributaria, Consejería de Industria,...

La inversión en estaciones de servicio es interesante en muchos aspectos, uno es la rentabilidad y otro porque es un negocio donde se genera *cash flow diario* en gran parte de la venta, excepto en las estaciones donde las tarjetas de crédito profesionales tienen mucho peso en las ventas de carburante y este cobro es efectivo aproximadamente a 20-25 días de media desde el suministro.